



## Technologietransfer in der Centroe-Region: CITT

Guenther Krumpak  
ITBeurope  
Wien, 11. November 2008

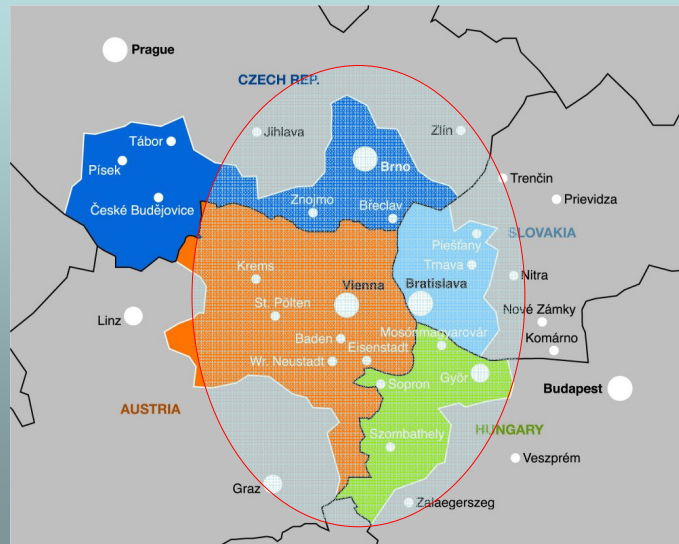


### Was ist Technologietransfer?

- **Technology transfer is the process of developing practical applications for the results of scientific research.**
- The process to commercially exploit research varies widely. It can involve licensing agreements or setting up joint ventures and partnerships to share both the risks and rewards of bringing new technologies to market.
- Often these approaches are associated with raising of venture capital (VC) as a means of funding the development process. This practice is more common in the US than in the EU, which has a more conservative approach to VC funding.
- In recent years, there has been a marked increase in technology transfer intermediaries specialized in their field. They work on behalf of research institutions, governments and even large multinationals.
- As a result of the potential complexity of the technology transfer process, technology transfer organizations are often multidisciplinary, including economists, engineers, lawyers, marketers and scientists.

Source (Abridged): [http://en.wikipedia.org/wiki/Technology\\_transfer](http://en.wikipedia.org/wiki/Technology_transfer)

## CITT – Centrope IT Technology Transfer Project



## CITT: Hintergrund



**Ziel: Strategie-Entwicklung f. grenzüberschreitenden IKT-Cluster in Centrope mit Schwerpunkt Technologietransfer**

**Fokus: Stärkung d. IKT-relevanten Technologietransfers zwischen Forschung und Wirtschaft**


**Projektdauer: 1.1.2008 – 31.12.2009**

**Projektkoordinator: WWFF – VITE**

**Projektpartner:**

- Österreich: VITE; CEconsult, Alaris
- Tschechische Republik: First Innovation Park
- Ungarn: Pannon Business Network
- Slowakei : BITERAP

**Kofinanziert im Rahmen d. RP7: Capacities – Coordination and support action / Regions of knowledge**



## Ausgangslage

### **Annahme:**

- OECD: ca. 30% aller innovativen Unternehmen erzielen Innovation durch kooperative Forschung (= umgesetzter Technologietransfer)
- Ca. 75% dessen erfolgt in Kooperation mit Universitäten, Forschungseinrichtungen (Rest: Kooperationen mit anderen Unternehmen, Aufbau eigener Forschungsaktivitäten).

### **In Centrope, nur IKT:**

- Unternehmen mit Forschungsagenda:
  - Österreich ca. 160
  - Tschechische Republik u. Ungarn je ca. 80-100
  - Slowakei ca. 50
  - Summe ca. 400 Firmen
- 30% v. 400 = ca. 160 Firmen mit kooperativer Forschung in der Region,
- ca. 120 davon in Zusammenarbeit mit Universitäten
- ca. 270 IKT-relevante Universitätsinstitute im Centrope-Raum


Investitionen in IKT-Forschung in A: ca. € 1,7 Mrd. (öffentl. u. privat, 2005)

- Wenn es CITT gelingt, durch seine Aktivitäten die IKT-Forschungsinvestitionen um 5% zu steigern, bedeutet dies für Österreich ein Plus von € 85 Mio.; für Centrope proportional mehr = **Erfolg**



## CITT: Major Tasks

- 1) Erhebung der IKT-Industrie & -Forschung in der Region („Mapping“)
- 2) Verarbeitung d. Ergebnisse & Identifikation d. relevanten Zielgruppen
- 3) Identifikation von Best Practice-Beispielen
- 4) Konzeption von Muster-Technologietransferprozessen
- 5) Kandidatensuche zu (4)
- 6) Verarbeitung d. Resultate
- 7) Strategieentwurf
- 8) Begleitmassnahmen: Kommunikation & Diskussion
- (9) Übergang in ein marktwirtschaftlich orientiertes Projekt



## Detail I: Wie funktioniert TT?

### **Vertrauensbildende Massnahmen**

- Identifikation und Zusammenführung geeigneter Partner
- Zusammenführung und Erarbeitung einer "gemeinsamen Sprache"

### **Partnerschaftsaufbau**

- LOI und Definition eines gemeinsamen Arbeitsbereichs

### **Rechtliche Aspekte**

- Intellectual Property Rights
- Patente
- Verträge (Cross Border!)

### **Geld**

- Finanzierung und Einnahmenteilung

### **Vermarktung**

- Marketing und Sales
- Export and Internationalisierung



## Detail II: Vertrauensbildende Massnahmen

### **Grösste Herausforderungen:**

#### **Vertrauensbildende Massnahmen:**

- Identifikation und Zusammenführung geeigneter Partner
- Zusammenführung und Erarbeitung einer "gemeinsamen Sprache"

#### **Hindernisse:**

- Unzureichende Information
- Geringe praktische Erfahrung in Networking, Partnerschaften
- Geringe praktische Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Forschungseinrichtungen
- Misstrauen: Mitbewerb, Industriespionage
- Unterschiedliche Blickwinkel: Erkenntnis-Orientierung vs. Profitorientierung

**Rechtliche Aspekte:**

- **Intellectual Property Rights**
- **Patente**
- **Verträge**

**Wichtig: IPR & Verträge!**

- **Bill Gates: Reichster Mann: "MS DOS" etc.**
- **MP3-Entwicklung durch Fraunhofer-Forscher Karlheinz Brandenburg. Lizenz-Prozess zw. Microsoft und Alcatel Lucent (\$ 1.5 Mrd.); Fraunhofer erhielt „nur“ \$ 16 Mio.**

**Geld:** Finanzierung und Einnahmenteilung

- Hypothek aufs Eigenheim oder Verkauf der Neuentwicklung
- Förderungen
- Kredite
- Venture Capital
- Business Angels etc.

Einnahmen: Vgl. „Bill Gates“ von vorhin  
Best Practice: University of Waterloo (Ontario, Canada): [www.research.uwaterloo.ca](http://www.research.uwaterloo.ca)

## Vermarktung

- Marketing und Sales
- Export und Internationalisierung

**Neue Entwicklungen müssen vermarktet und verkauft werden!**


Europas (zu) kleine Heimmärkte erzwingen Internationalisierung  
KMU's fehlt Erfahrung, Wissen & Kapazität

## Beispiel Internationalisierung1: Grisoft

### Success Stories: Grisoft s.r.o.

- **Entwickler der AVG Anti-Virus-Software.**
- **Gegründet 1991 in Brünn, CR, von Jan Gritzbach, Thomas Hofer**
- **US Office 1998**
- **2005 Grossinvestition durch Enterprise Investors, grösster PE-Anbieter in CEE, und Intel Capital, Intels Venture Investment-Programm = Intel's grösstes Investment in CEE. More:**  
[http://findarticles.com/p/articles/mi\\_m0EIN/is\\_2006\\_Dec\\_5/ai\\_n27074492](http://findarticles.com/p/articles/mi_m0EIN/is_2006_Dec_5/ai_n27074492)

[www.avg.com](http://www.avg.com)




## Beispiel Internationalisierung II: UC4

### Success Story: UC4 AG

- **Gegründet von Franz Beranek 1985 in Wolfsgraben, südöstl. von Wien**
- **Führender Softwareproduzent für unternehmensweites Job Scheduling für die IT-Wirtschaft**
- **2004 Anteile an 2 VCs**
- **2006 Übernahme durch The Carlyle Group.**
- **Heute >1,600 Installationen weltweit**
- **Büros in Europa, USA und Australien, Händler in über 30 Ländern**

[www.uc4.com](http://www.uc4.com)



## CITT heute

- **Erhebung IKT-spezifischer Regionaldaten in Fertigstellung; ständige Updates**
- **Identifikation von ExpertInnen gestartet**
- **Suche nach Best Practice-Beispielen gestartet**
- **Selektion geeigneter Kandidaten f. TT-Muster ab 2009**

### Instrumente:

- **CITT Homepage: Kommunikation**
- **CITT Newsletter: Ab Mitte Nov. 2008**
- **CITT Blog nowEurope: Diskussion**
- **CITT Technology Transfer Channel Tool: Online tool für TT-Abwicklung: In Entwicklung**
- **CITT Experts' Pool: Online-Datenbank für TT-orientierte ExpertInnen**
- **CITT Survey: Online-Erhebungstool für Marktdaten**
- **CITT Intranet für die Projekt-interne Kommunikation**



**Info**

CITT Homepage: [www.centrope-itt.eu](http://www.centrope-itt.eu)  
 CITT Blog: [www.noweurope.com](http://www.noweurope.com)

**Projektmanagement:**

VITE [www.vite.at](http://www.vite.at)  
[info@vite.at](mailto:info@vite.at)

**Presse & PR:**

**Guenter Krumpak, CEconsult GmbH**  
[g.krumpak@ceconsult.at](mailto:g.krumpak@ceconsult.at)



**CEconsult GmbH**

**Hochvertikaler Berater für die IKT-Wirtschaft:**

- Consulting für IKT-KMUs, Forschungseinrichtungen und öffentliche Einrichtungen
- Schwerpunkt CEE
- Unterstützung in Export, Internationalisierung, Partnersuche, Matchmaking, Technologietransfer
- Marktüberblicke, Studien, Identifikation von Technologietreibern
- Eventkonzepte, Präsentationen, Vorträge, Moderationen

**COMPUTERWELT**

**Digitale Wirtschaft Österreichs 2008**

Alles über Österreichs Informations- und Kommunikationsindustrie und -Forschung

titivadis  
 ITB Europe Wien  
 Vienna IT enterprises

Autor: Günther Krumpak Herausgeber: Dr. Manfred Weiss